

## بسمه تعالی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

شماره : ۱۴۰۴/۱۲۴۴۱۰  
تاریخ : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۲  
پیوست :  
دارد

جناب آقای دکتر علی حیرانی  
سرپرست محترم معاونت غذا و دارو دانشگاه

باز مهندسی، بهبود و هوشمند سازی فرآیندها در سال ۱۴۰۴ (معاونت غذا و دارو)  
با سلام و احترام

پیرو ابلاغیه دستورالعمل «اصلاح فرایندها و روش های انجام کار» به شماره ۱۳۷۰۴۷ مورخ ۹۳/۱۱/۷ و اجرای فاز شناخت برنامه های بهبود مستمر و مشترک باز مهندسی، هوشمند سازی و اصلاح فرایندها در سال ۱۴۰۴ با وزارت متبوع، به استحضار می رساند ابتدا تمام حوزه های بایستی فرایندهای انجام کار خود را شناسایی و برای آن یک شناسه فرایند و نمودار bmd تکمیل و سپس بر اساس جدول اکسل پیوست آنها را الویت بندی و فرایندهای که از اهمیت بالایی برخوردار هستند انتخاب و نسبت به ارتقاء، بهبود، اصلاح و الکترونیکی نمودن آن اقدام نمایند.

در همین راستا به پیوست فایل عناوین فرایندهای هر معاونت به انضمام فایل اکسل شناسه فرایند و نمودار آن که توسط وزارت تهیه شده است، ارسال می گردد. لذا خواهشمند است دستور فرمایید پس از بررسی و تجزیه و تحلیل داده ها توسط صاحبان فرایند، ضمن تکمیل جدول اطلاعات عناوین فرایندهای موجود در هر حوزه و ماتریس الویت بندی، در صورت هر گونه تغییرات احتمالی در روند انجام، الزامات قانونی و شیوه اجرایی، نسبت به تکمیل و ارسال موارد ذیل حداکثر تا روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۸ به این معاونت اقدام نمایند. همچنین به پیوست فایل راهنما جهت بهره برداری ارسال می گردد؛ visio نمودار گردش کار فرایند با نرم افزار ترسیم شده است لذا برای مشاهده آن جهت نصب و استفاده از نرم افزار مذکور با همکاران واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات هماهنگی لازم انجام شود.

موارد مورد نیاز جهت تکمیل اطلاعات فرایند اصلاح شده :

- ۱- استخراج چالش های فرایند از طریق رسم نمودار استخوان ماهی
- ۲- تکمیل اطلاعات چالشها در جدول الویت بندی چالشها
- ۳- الویت بندی چالش ها، ارائه راهکار و تکمیل اطلاعات در الویت بندی راهکار
- ۴- تکمیل اطلاعات جدول برنامه عملیاتی راهکارها
- ۵- تکمیل جدول میزان ارزش افزوده
- ۶- تکمیل شناسنامه فرایند اصلاحات را در شناسه فرایند با رنگ (رنگ قرمز: حذف، رنگ زرد: اصلاح متن، رنگ سبز: اضافه نمودن متن)
- ۷- رسم نمودار-BPMN8 تکمیل اطلاعات افرادی که فرایند را اصلاح نموده اند.

دکتر علی موصلی  
معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه



## بسمه تعالی

وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی  
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

شماره : ۱۴۰۴/۱۲۴۴۱۰  
تاریخ : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۲  
پیوست :  
دارد

لیست هاشمها		تاریخ هاشم	نام و نام خانوادگی	عنوان	محتوا
ردیف	سمت				
۱	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	مهرداد احمدی [مدیر آزمایشگاه کنترل غذا و دارو معاونت غذا و دارو و اینجانب]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۲	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	دکتر زینب پور رمضان [سرپرست حوزه مدیریت نظارت و ارزیابی مواد و فرآورده های دارویی معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۳	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	دکتر سید مرتضی حسینی [کارشناس امور دارویی معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۴	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	مهندس ناهید زراعی [سرپرست حوزه مدیریت نظارت و ارزیابی فرآورده های خوراکی آشامیدنی آرایشی و بهداشتی معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۵	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	دکتر رسول محمدی [گزستانی کارشناس مسئول واحد مبارزه با قاچاق کالاهای سلامت محور معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۶	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	محمد هادی محمودی نژاد [مدیر نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب
۷	سرپرست معاونت غذا و دارو دانشگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲ ۱۲:۱۸:۳۸	دکتر علی حیرانی	محمدرضا معمار [مسئول دفتر - مدیر امور اداری معاونت غذا و دارو]	جهت اقدام و ارائه گزارش در جلسه صبح روز شنبه مورخ ۲۶ مهر در دفتر اینجانب



بسمه تعالی  
وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی  
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران

شماره : ۱۴۰۴/۱۲۴۴۱۰  
تاریخ : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۲  
پیوست :  
دارد